

LE LAUREE CHE FANNO GUADAGNARE DI PIÙ, SUBITO E DURANTE LA CARRIERA

Class: ditori

DENARO
TEMPO LIBERO
ECONOMIA
COSTUME

NUMERO 474-475
(NUOVA SERIE)

GIUGNO - LUGLIO 2020

Capital 4.0

Euro 4,50
* Da abbinare obbligatoriamente ed esclusivamente martedì 30 giugno con Mercati Finanziari o Italia Oggi a euro 4,50 (MF/O 2,00 + Capital 2,50). In tutti gli altri giorni Capital a euro 4,50

Federica Sandulli, socia di Sandulli & Associati Studio Legale.

Claudio Visco, managing partner di Macchi di Cellere Gangemi.

Franco Toffoletto, managing partner di Toffoletto De Luca Tamajo.

Ascanio Cibrario, equity partner dello Studio Pedersoli.

Alessandro Traversi, avvocato penalista d'impresa.

ESCLUSIVO

I 500 MIGLIORI AVVOCATI E STUDI LEGALI CORPORATE

Sono gli angeli custodi degli imprenditori. Li guidano per leggi, tasse, contenzioso, nel passaggio generazionale e nella difesa di patrimoni e brevetti. Suggestiscono fusioni, acquisizioni, espansione internazionale. Nomi e specialità dei professionisti vicini alle aziende in tutta Italia, là dove si crea ricchezza, là dove parte la ripresa.



► al. Al Centro sono gli studi bolognesi in testa, di riflesso alla forte crescita economica dell'Emilia-Romagna, seguiti da quelli fiorentini. Al primo posto lo studio Blf, che affonda le sue radici nel territorio emiliano e lombardo, attraverso i due uffici di Bologna e Milano, attivo per m&a, capital market, litigation corporate, con una specifica competenza nell'ambito della legislazione cooperativa.

Al Sud e Isole le maggiori operazioni nel 2019 hanno visto protagonista Napoli. Al primo posto nella classifica degli studi legali sul territorio c'è la partenopea società tra avvocati per azioni AvvocatoGaeta. «Il nostro compito è suggerire ai clienti, nel pieno e incondizionato rispetto delle regole, le azioni più appro-

priate per proteggere il valore aziendale conquistato e avviare un percorso di crescita che, spesso, passa per un processo d'internazionalizzazione», spiega Aurelio Gaeta, terza generazione di una famiglia dedita all'avvocatura, specializzato in contrattualistica nazionale e internazionale e operazioni straordinarie societarie.

Diritto amministrativo e regolamentare

Più la normativa è frammentata, come spesso in Italia, più la visione della legal firm deve essere lucida e capace di dominare la materia, dal regolatorio energetico al contenzioso, dagli appalti alle concessioni amministrative, all'anticorruzione pubblica. È Genova la città del

diritto amministrativo per eccellenza, con sei studi impegnati in prima linea nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale di clienti pubblici e privati, nazionali e stranieri.

Al primo posto nella macroarea del Nord-Ovest c'è Bettini Formigaro Pericu, guidato dal managing partner Andrea Bettini, mentre in Lombardia la prima posizione è dello studio Adavastro & Associati, specializzato proprio in public law, sedi a Milano e Pavia. Nel Nord-Est la palma va allo studio Campeis, guidato dai tre name partner, Giuseppe, Massimiliano e Carlotta Campeis, realtà con un forte radicamento territoriale ma, allo stesso tempo, attiva a livello nazionale. A Bologna, lo studio al

Diritto Societario e Commerciale

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	11.760	1.929	318	37	Carlo Pedersoli
	BonelliErede	Genova	10.840	1.918	452	24	Stefano Simontacchi
	Jacobacci & Associati	Torino	1.810	4.125	453	4	Fabrizio Jacobacci
	R&P Legal	Torino	935	928	94	10	Claudio Elestici
	Ferrari Studio Legale	Alessandria	900	5.000	450	2	
	PwC TLS	Torino	765	5.013	383	2	
	Mordiglia Studio Legale	Genova	700	1.050	350	2	Aldo Mordiglia
	Carbone D'Angelo Studio Legale	Genova	590	2.040	118	5	Antonino D'Angelo
	Munari Giudici Maniglio Panfili & Associati	Genova	555	450	185	3	Francesco Munari
	Tosetto Weigmann & Associati	Torino	490	557	70	7	Marco Weigmann
Lombardia	Doria & Associati	Brescia	1.005	88	503	2	Anna Strada
	Mendolia & Partners	Brescia	350	150	117	3	Stefano Mendolia
	CMA Caffi Maroncelli e Associati	Bergamo	300	100	100	3	
	Zaglio Orizio & Associati	Brescia	150	75	150	1	Andrea Zaglio
	Amato & Matera Studio Legale	Brescia	130	25	33	4	Giuseppe Amato
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	120	35	6	20	Giorgio Albè
	Riganelli Studio Legale	Monza	110	75	55	2	
	MCL Avvocati Associati	Legnano	95	25	9	11	
	Granelli Almini & Associati	Bergamo	85	25	85	1	
	Epicoco	Brescia	45	25	45	1	
Nord-Est	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	2.580	2.425	235	11	Claudio Visco
	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	Padova	960	1.701	60	16	Auricchio e Zaccà
	SAT	Padova	960	70	87	11	Alvise Spinazzi
	Barel Malvestio & Associati - BM&A	Treviso	375	604	27	14	Bruno Barel
	Legalitax	Padova	340	200	38	9	Cerchiai, De Nigro, Rescigno
	Tonucci & Partners	Padova	305	25	102	3	Mario Tonucci
	Ponti & Partners	Udine	295	189	33	9	Luca Ponti
	Fratta Pasini Studio Legale	Verona	150	25	150	1	
	IOOS Studio Legale e Tributario	Trento	105	1.183	35	3	
	Adacta Studio Associato	Vicenza	70	50	12	6	

Diritto Finanziario

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (ML. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (ML. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	1.300	7.563	325	4	Carlo Pedersoli
	BonelliErede	Genova	500	3.250	250	2	Stefano Simontacchi
	Grande Stevens	Torino	350	1.500	350	1	Michele Briamonte
	PwC TLS	Torino	150	1.500	150	1	
	Berlingieri Maresca	Genova	150	150	150	1	
	Weigmann Studio Legale	Torino	5	150	5	1	Marco Weigmann
Nord-Est	A&A Studio Legale (Lombardia)	Busto Arsizio	5	3.500	5	1	Giorgio Albè
	Macchi di Cellere Gangemi	Verona	2.500	600	2500	1	Claudio Visco
	Chinaglia Giuseppe Studio Legale	Venezia-Mestre	350	75	350	1	
	Sartori Studio	Trento	85	600	85	1	
	Unistudio	Verona	35	250	35	1	Roberto Branchi
	Osborne Clarke	Padova	15	10.000	15	1	Riccardo Roversi
	Lambertini & Associati	Verona	15	25	15	1	Lamberto Lambertini
	Campoccia SLC&Associati	Conegliano	5	75	5	1	Stefano Campoccia
	Bureau Plattner	Bolzano	5	25	5	1	
	Buttignon Zotti Milan	Padova	5	25	5	1	
	Toniolatti & Associati	Trento	5	25	5	1	
Centro	Rocchi Ettore	Reggio Emilia	150	250	150	1	
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	25	75	25	1	Tombari e D'Angelo
	BLF Studio Legale	Bologna	15	250	15	1	
	Bredice Studio Legale (Sud e Isole)	Catania	25	600	25	1	Marco Bredice
	Falco & associati (Sud e Isole)	Napoli	5	25	5	1	

► loro specificità, innovative politiche di remunerazione e incentivazione dei loro dipendenti, piani di welfare, negoziazione di accordi collettivi, processi relativi alle nuove tematiche di compliance e

regolamentare e così via. Nella macro-area del Nord-Ovest lo studio genovese Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati si distingue nel diritto contrattuale e contenzioso e nel diritto del lavoro e sin-

dacale. In Lombardia è lo studio bresciano Amato, Matera & Associati a essere molto attivo nel lavoro e previdenza: anche durante il lockdown i giuslavoristi dello studio hanno tenuto corsi via internet



Difesa degli imprenditori ricordando Cicerone

Dal diritto penale carcerario ai reati tributari: è la strada che ha seguito Alessandro Traversi (nella foto), avvocato del foro di Firenze e a capo dello studio specializzato in diritto penale d'impresa che porta il suo nome. «A cambiare il mio iter è stata la legge 516 del 1982 (manette agli evasori), che oltre a prevedere un inasprimento delle pene attrasse nell'area penale un'ampia casistica di violazioni considerate fino a quel momento solo formali e cancellò la pregiudiziale amministrativa, che prevedeva il completamento del procedimento amministrativo prima dell'avvio di quello penale. Un mio primo commento sul tema piacque molto, compresi di avere trovato la mia specializzazione», racconta l'avvocato Traversi. Il suo nome è stato legato a rilevanti processi in materia tributaria, societaria e fallimentare, come quello che ha visto imputati due fratelli importanti imprenditori farmaceutici. «Condannati in primo grado, sono stati assolti in appello. Assoluzioni integrali, sono state accolte in pieno le nostre richieste difensive». Durante il lockdown il penalista ha scritto un libro sulle tecniche argomentative della difesa penale. «Prima ho rivisto testi di oratoria: Demostene e Cicerone, per esempio, hanno avuto intuizioni di natura psicologica tali da poter quasi essere considerati moderni. Alcune regole teorizzate da Aristotele sono più che mai attuali e aiutano ad agevolare la comunicazione con il giudice e a rendere più persuasiva la comunicazione difensiva».

Consulenza per accelerare la ripresa delle aziende

Per **Claudio Visco** (nella foto), managing partner di **Macchi di Cellere Gangemi**, è il momento giusto per trasformare gli obblighi imposti dalla pandemia, smart working anzitutto, in un'opportunità di crescita. «Ogni forma di flessibilità non può che portare a nuovi modelli organizzativi, e questo potrebbe essere uno dei driver principali della ripresa», si augura. Fondata nel 1986 da Luigi Macchi di Cellere e Bruno Gangemi, la law firm conta cinque sedi, Roma, Milano, Verona, Parigi e Londra, e circa 100 avvocati suddivisi in 24 aree di attività integrate e orientate al lavoro di gruppo. I suoi servizi si espandono a diversi settori, tra cui capital markets, bancario e finanziario, comunicazioni e media, oil & gas, aviazione, energia, ambiente, moda e leisure, tecnologia dell'informazione, assicurazioni, biotech, privacy e protezione dati personali. Uno dei pilastri della legal firm, insieme con m&a e capital markets, è il diritto finanziario. «All'inizio degli anni Novanta, siamo stati tra i primi a seguire i progetti sviluppati nell'ambito della liberalizzazione del settore elettrico in Italia, occupandoci di procedure autorizzative, contrattualistica e del finanziamento di impianti di cogenerazione o alimentati a biomasse che beneficiavano degli incentivi previsti dalla normativa Cip 6. A mano a mano, abbiamo aggiunto le fonti rinnovabili, sia per il settore eolico, sia per il fotovoltaico e delle biomasse. Seguiamo anche il contenzioso di natura regolamentare, soprattutto il settore dei derivati degli enti locali, e le cartolarizzazioni di operazioni immobiliari», elenca il managing partner. Il lockdown non ha fermato ma solo rallentato l'operatività

dello studio. «Le operazioni già avviate sono proseguite regolarmente, grazie alle videoconferenze e alla consulenza a distanza. Le nuove, invece, hanno subito un rallentamento, ma si tratta di una naturale fase di assestamento in attesa che il mercato torni a rinvivarsi». «Nel frattempo il nostro compito è quello di accompagnare gli imprenditori verso nuove idee di business e strategie vincenti», aggiunge il founder **Bruno Gangemi**. «Il coronavirus ha impresso una brusca frenata al panorama economico, noi possiamo contribuire a spingere sull'acceleratore della ripresa aiutando gli imprenditori con una consulenza specifica».



(webinar) per esempio sugli effetti del Covid-19 sui contratti internazionali pendenti. Nel Nord-Est è la sede padovana di Pirola Pennuto Zei & Associati, importante law firm milanese, con oltre 500 professionisti e 13 sedi, a guadagnare il primo posto, seguita dalla società tra avvocati Alberti Fontana Peron Cera di Vicenza. Nella macro-area regionale del Centro sul podio si piazzano Cerrai studio legale di Pisa, Pinto studio legale di Firenze e Gt-Lex di Bologna. Al Sud e Isole, il primo posto va alla sede napoletana della labor law Toffoletto De Luca Tamajo, una delle più grandi realtà nazionali nel diritto del lavoro per le imprese, membro per l'Italia di Ius Laboris, la più grande alleanza di studi specializzati in diritto del lavoro.

Diritto penale societario
Sono sempre più numerosi gli studi legali corporate che mettono a disposizione dei



clienti professionisti esperti nel diritto penale d'impresa, non soltanto per l'assistenza nelle situazioni di emergenza o nelle fasi processuali, ma soprattutto per la consulenza preventiva, per tute-

lare tutte le fasi degli affari riducendo al minimo imprevisti e rischi. Nel Nord-Ovest prevalgono, nelle classifiche su dati PbvMonitor, Grande Stevens, Gianaria Mittonne Ronfani e ►►

continua a pag. 70

Pacchetto di servizi per l'emergenza Covid

«All'inizio dell'emergenza abbiamo attivato subito la task force Covid per assistere le aziende in un panorama, anche normativo, particolarmente complesso. Per loro abbiamo creato CovidFase2, un pacchetto di servizi, con primo passo una survey gratuita online per capire se la propria organizzazione fosse pronta e compliant per la riapertura, e successivamente le attività di internal audit, revisione dei modelli contrattuali, salute e sicurezza, privacy e nuovo welfare aziendale», racconta **Franco Toffoletto** (nel tondo), managing partner di **Toffoletto De Luca Tamajo**, fra i maggiori studi legali italiani specializzati in diritto e consulenza del lavoro per le aziende e contratti di agenzia. «Si parla da anni di digitalizzazione, in realtà poche aziende sono avanti nel processo. Il punto è che bisogna essere forward thinker. Noi, per esempio, siamo paperless da 20 anni. E abbiamo elaborato un software, Elibra, per la gestione dei progetti e per migliorare i rapporti con i clienti». Lo studio, fondato nel 1925, oggi conta 27 partner e otto sedi in Italia, assiste aziende italiane e multinazionali anche attraverso Ius Laboris, la più grande alleanza mondiale di specialisti in diritto del lavoro. Da alcuni anni, offre alle imprese dei veri e propri prodotti legali, anche digitali, per affrontare problemi specifici: dal Gdpr ai segreti aziendali, al Flexit per gli strumenti di accesso alla pensione, ai contratti online.

Diritto del Lavoro

AREA	STUDIO	CITTA'	VALORE OPERAZIONI (MILIONI DI EURO)	MEDIA FATTURATI CLIENTI (MIL. EURO)	MEDIA VALORE OPERAZIONI (MIL. EURO)	NUMERO OPERAZIONI	MANAGING PARTNER
Nord-Ovest	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	250	250	250	1	Francesco Munari
	Studio Legale Iacoviello	Torino	25	25	5	5	Michele Iacoviello
	LegisLab	Torino	15	25	15	1	Piergiorgio Mancone
	Studio Legale Avv. Maria Elena Ribaldone	Torino	10	206	5	2	Maria Elena Ribaldone
	Pedersoli Studio Legale	Torino	5	5.000	5	1	Carlo Pedersoli
	Daverio & Florio	Torino	5	250	5	1	Fabrizio Daverio
	Balestra Orione Vaccari	Genova	5	25	5	1	
	Bartolotta Cristina	Savona	5	25	5	1	
	Leading Law	Torino	5	25	5	1	
	Studio Spagliardi	Genova	5	25	5	1	
Lombardia	Amato & Matera Studio Legale	Brescia	35	25	35	1	Giuseppe Amato
	A&A Studio Legale	Busto Arsizio	20	38	5	4	Giorgio Albè
	Galmozzi, Maiocchi, Quirico	Lodi	15	25	5	3	Pierangelo Galmozzi
	Bordone Giovannini Perone & Perucco Av. Associati	Varese	10	25	5	2	Andrea Bordone
	Parise & Zibetti	Gallarate	10	25	5	2	Nico Parise e Roberto Zibetti
	Antonio Carbonelli Studio Legale	Brescia	5	25	5	1	
	Minella Studio Legale	Busto Arsizio	5	25	5	1	Dario Minella
	Pagliariello Angelo	Monza	5	25	5	1	
	Santinoli Studio Associato	Bergamo	5	25	5	1	Paolo Santinoli
	Studio Legale Associato Gioia, Paroli & Piali	Brescia	5	25	5	1	
Nord-Est	Pirola Pennuto Zei & Associati	Padova	155	75	78	2	Massimo Di Terlizzi
	Alberti, Fontana, Peron Cera - AFPC	Vicenza	45	250	45	1	Alberti, Fontana, Peron, Cera
	Brandstätter Studio Legale	Bolzano	45	25	45	1	Gerhard Brandstätter
	Spolverato, Guidali, Marchesan, Pavanello	Padova	30	25	10	3	
	SLCD - Studio Legale Carlo Dottori	Padova	15	2.533	8	3	
	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners	Padova	15	75	15	1	Auricchio e Zaccà
	Longo Berti Studio Legale	Trieste	15	25	5	4	Carlo Berti
	Avvocato Giancarlo Moro	Padova	15	25	5	3	
	Cugola - Ugolini & Partners	Verona	10	88	5	2	Giorgio Cugola
	Miazzi Cester Rossi	Padova	5	25	5	1	
Centro	Cerrai Studio Legale	Pisa	150	25	150	1	Cristina Dini
	Pinto Studio Legale	Firenze	45	75	45	1	
	GT-LEX - Studio Legale	Bologna	45	50	45	1	
	Basenghi Francesco	Modena	35	25	35	1	
	Lexpert - Diritto e Lavoro	Lucca	25	25	5	5	Nencini, Giusti e Fantozzi
	Celli - Fanti	Cesena	15	1.500	15	1	
	Loredana Di Folco	Frosinone	10	25	5	2	Loredana Di Folco
	Mauro Rosa Studio Legale	Bologna	5	25	5	1	Rosa Mauro
	Scarpantoni Carlo	Teramo	5	25	5	1	
	Studio Legale Associato Petronio-Mazzoni	Parma	5	25	5	1	
Sud e Isole	Studio Legale Cimino	Ascoli Piceno	5	25	5	1	Mauro Cimino
	Toffoletto De Luca Tamajo e Soci	Napoli	345	2.182	17	20	Franco Toffoletto
	PVM Avvocati	Napoli	250	75	250	1	Picone, Paparella, Viggiano
	Fatigato Studio Legale	Foggia	50	892	6	8	Carmelo Fabio Carfagno
	Limatola e Associati	Napoli	15	45	5	5	Alessandro Limatola
	Fortuna Studio	Palermo	15	25	15	1	
	Cirillo Legali	Napoli	10	25	5	2	Ernesto Maria Cirillo
	Giulitto Vito Studio Legale	Bari	10	25	5	2	
	Sticchi Damiani	Lecce	5	2.938	54	4	Andrea Sticchi Damiani
	Iaia Giuseppe	Taranto	5	25	5	1	
Silvestri Luca	Salerno	5	25	5	1		

Copertina



Specializzati in diritto societario e amministrativo, finanziario, fiscale, del lavoro, aiutano gli imprenditori a creare valore, finanziarsi, crescere all'estero. Nomi e punti di forza delle **top law firm in tutta Italia** | Lucia Gabriela Benenati

I migliori studi legali a fianco del business

PER ECCELLERE IN UNA PRACTICE LEGALE, molto dipende dalla piazza regionale in cui opera uno studio corporate. Certo, contano il prestigio degli avvocati partner e dei loro collabora-

tori, il numero e il valore dei deal messi a segno, i processi di innovazione e digitalizzazione, la capacità di proteggere, facilitare, sviluppare il business delle imprese. Ma conta, soprattutto, una profon-

da comprensione del territorio e della sua struttura economica, in maniera da offrire servizi su misura a clienti sempre più esigenti, che si aspettano le soluzioni migliori, in tempi veloci e a costi prevedibili. Queste sono le caratteristiche delle oltre 500 legal firm selezionate per *Capital* da **PBV Monitor**, società italiana che ha sviluppato una piattaforma di business intelligence focalizzata sul mercato legale e autrice delle classifiche che hanno anche dato vita ai Legal Award 2020 di **Class Editori** e **MF-Milano Finanza**. Per questa inchiesta *Capital* ha scelto di presentare nelle tabelle di queste pagine non soltanto gli studi Elite a livello nazionale (da pag. 73), ovvero quelli con maggiori dimensioni e notorietà, spesso con sede a Milano e Roma, ma anche le



Come sono elaborate le classifiche di questa inchiesta

Le classifiche pubblicate nelle pagine seguenti si basano su dati oggettivi e sono il risultato di un'analisi aggiornata costantemente da PBV Monitor, con informazioni raccolte da fonti istituzionali come Edgar Sec, la Corte di Cassazione e Giustizia amministrativa, oltre che dai comunicati degli studi legali. Gli analisti di PBV Monitor pubblicano informazioni su più di 7mila studi professionali in 78 giurisdizioni e analizzano oltre 30mila transazioni/casi ogni anno. Le informazioni confidenziali, ovvero riguardanti attività effettuate dagli studi per i clienti che non possono essere pubblicate, non sono considerate in questa analisi perché non possono

essere verificate. Il ranking di posizionamento degli studi legali è determinato da un algoritmo proprietario che considera la dimensione di ogni cliente considerato, il fatturato al momento dell'operazione (ultimo bilancio depositato), il segmento del cliente, le competenze legali espresse dallo studio nell'operazione, il valore dell'operazione e il numero delle stesse. Dove non presenti, i valori delle operazioni sono calcolati attraverso i multipli di borsa del settore ed espressi in fasce (da 0 a 10 milioni di euro, 10-20 milioni, 20-30 milioni e così via). Gli avvocati oggetto dell'analisi sono qualificati nell'area di riferimento attraverso il domicilio professionale.